



**MIEUX CONVERTIR L'EBITDA EN CASH !**  
**TORDRE LE COU A 20 IDÉES RECUES SUR LE BFR !**  
**TOUT CE QUE VOUS AVEZ TOUJOURS VOULU SAVOIR SUR LE BFR**  
**SANS JAMAIS OSER LE DEMANDER...**

**PETIT-DÉJEUNER**

**MARDI 23 SEPTEMBRE 2025 de 08H15 à 10H00**

12 AVENUE FRANKLIN D.ROOSEVELT – 75008 PARIS

Métro : Franklin Roosevelt ou Saint-Philippe du Roule

*La conversion de l'EBITDA en CASH est devenue un ratio clé tant pour les analystes, que pour les banquiers ou les Fonds LBO. Elle est devenue synonyme de capacité à autofinancer la croissance et à sécuriser ses financements.*

*La génération de Cashflow et le BFR sont souvent considérés comme des sujets financiers alors qu'il s'agit essentiellement de sujets opérationnels. Maîtriser ou optimiser le BFR consiste donc à mettre en œuvre de manière coordonnée un ensemble de bonnes pratiques tant en ce qui concerne les processus opérationnels que les processus administratifs et financiers. Les seconds découlant souvent des premiers ; et non l'inverse. La coordination est clé car ici comme ailleurs il ne s'agit pas de pénaliser le commerce...*

*Quels enjeux ? Tous les praticiens sur le terrain sont unanimes. Des masses considérables de CASH représentant en moyenne 7 % du Chiffre d'Affaires de l'entreprise (plusieurs années de cashflow parfois) sont « bloquées » à mauvais escient et inutilement un peu partout dans les processus et le BFR ...**Les fameuses « Cash Traps »**...*

**08H15 - 08H30 : Accueil Café**

**08H30 - 09H30 : Intervention de David BRAULT, Associé d'Objectif CASH.**

**L'optimisation du BFR : Première source de financement des entreprises... et pour que BFR ne rime pas avec « Besoin de Fric Rapidement ! ».**

Atelier qui se déroule à partir d'un questionnaire commenté en salle qui traite des grandes questions qui se posent autour du BFR. Non le BFR n'est pas la « pierre philosophale ». Oui on peut en parler dans l'entreprise avec des mots simples. Oui c'est possible avec un peu de méthode et de pugnacité de transformer les métaux vils que sont les comptes clients, les comptes fournisseurs et les stocks et en-cours en métaux précieux (le CASH !). Cet atelier s'appuie sur les ouvrages écrits par David BRAULT « Le Livre Blanc du BFR » et « Gérer les crises financières dans les entreprises »

**09H30 - 10H00 : Questions/réponses et échanges de bonnes pratiques entre les participants.**

**Inscription dans la limite des places disponibles**  
**[olivia.sieber@objective-cash.com](mailto:olivia.sieber@objective-cash.com) – 01 56 59 09 40**

**A PROPOS D'OBJECTIF CASH – [www.objectif-cash.com](http://www.objectif-cash.com)**



Société indépendante spécialisée en Direction Financière Opérationnelle et Management de Transition, Objectif CASH intervient depuis 15 ans aux côtés des actionnaires pour renforcer les équipes de Management et accélérer la réussite des projets d'entreprises. La société a pour clients des PME/PMI adossées à des actionnaires professionnels, des ETI et des grands groupes internationaux. Nous avons réalisé à ce jour plus de 600 missions dans plus de 40 pays.

**La transformation de l'Ebitda en CASH fait partie des préoccupations quotidiennes de plus de 95% de nos clients.**